

Voorstel tot herbenoeming voorzitter Raad van Commissarissen

PROFIEL EN MOTIVATIE ANNE GRAM (1965), VOORZITTER RAAD VAN COMMISSARISSEN

‘Het is toch geweldig hoe ASN Impact Investors als een relatief kleine speler het lef heeft om telkens baanbrekende innovaties op de kaart te zetten? Als voorzitter van een sterke, complementair samengestelde RvC wil ik daar graag de komende jaren aan blijven meehelpen.’

PROFIEL

Anne Gram is een betrokken en ervaren bestuurder, toezichthouder, commissaris en adviseur duurzaamheid en vermogensbeheer. Zij zet zich in verschillende rollen in voor duurzaamheid: hoe kan de sturende kracht van geld ingezet worden om de klimaatverandering tegen te gaan?

De in Denemarken geboren econoom heeft meer dan dertig jaar in de financiële sector gewerkt, onder meer bij Robeco, ABN AMRO en Fortis Mees Pierson en was ook werkzaam bij een groot aantal pensioenfondsen, waaronder ABP, PFZW, de pensioenfondsen van IBM, DNB, AKZO, Randstad en Mediq van de Horeca. Zij was verbonden aan de Erasmus Universiteit als docent Pension Executive Program, in de raad van commissarissen van de Vereniging Effectenbezitters (VEB) en als columnist bij de Financiële Telegraaf. Op dit moment is Anne werkzaam als bestuurder van het grootste Deense pensioenfonds, ATP en verder betrokken bij toezicht of advies bij de pensioenfondsen van HAL, ING, de Huisartsen en Fonds 1818. Tevens is zij lid van de beleggingscommissie van twee Ierse Sovereign Wealth Funds, lid van het bestuur van het Deense Planetary Responsibility Foundation en lid van de adviesraad van het FairClimateFund. Zij is verbonden aan Sustainable Finance Lab en Chapter Zero en schrijft columns over beleggings- en duurzaamheidsonderwerpen voor Investment Officer.



Q&A

Hoe kijkt u terug op de afgelopen periode als voorzitter van de Raad van Commissarissen bij ASN Impact Investors?

‘Ik denk dat we als RvC een belangrijke bijdrage hebben kunnen leveren aan de ontwikkeling van de organisatie, strategie en duurzame propositie, als klankbord van de directie. Die hebben we gechallenged om de strategie verder te ontwikkelen: waarop moet ASN Impact Investors zich richten, hoe kunnen we de groei bevorderen, welke middelen zijn daarvoor nodig en welke segmenten zijn interessant voor de toekomst? We hebben de directie ook gechallenged op het beleggingsbeleid. De laatste jaren hebben we veel greenwashing in de markt gezien, van partijen die zogenaamd groen zijn geworden. Vaak is dat slechts een groen vernisje. We hebben met de directie meegedacht over een beleggingsvisie die met zijn tijd meegaat. ASN Impact Investors gelooft daarbij net als ik intrinsiek in duurzaamheid en blijft nadrukkelijk donkergroen. Zij blijven manieren zoeken om extra impact te maken met de beleggingen. Onder meer door diepgravender onderzoek te doen naar bedrijven die echt serieus in transitie zijn, zodat we ze kunnen toelaten tot ons duurzame universum om ze verder de goede kant op te duwen. Want het gaat niet alleen om de schoonst mogelijke portefeuille, het gaat ook om de ‘real world impact’, het werkelijke effect in de wereld.’

Wat was en is uw toegevoegde waarde als voorzitter van de RvC?

‘We hebben een sterk, complementair samengesteld team in de RvC met een goede dynamiek. Iedereen brengt iets anders in en we vullen elkaar goed aan, dat is mede de reden waarom ik de komende jaren opnieuw tijd wil vrijmaken voor deze functie, ook al heb ik er al acht jaar opzitten als commissaris. Maar ik hou gewoon van die eekhoorn. Die belichaamt dat duurzame gedachtegoed waar ASN al zo lang voor staat. Mijn bijdrage is dat ik heel lang in het vermogensbeheer werk en me daarbij ook al lang inzet voor duurzaamheid. Dankzij mijn brede netwerk en ervaring bij verschillende organisaties - van grote en kleine pensioenfondsen en tot het lerse sovereign wealth funds en duurzame stichtingen - breng ik een brede blik op de hele wereld en mijn netwerk mee.

Wat worden belangrijke thema's de komende periode?

‘Een grote uitdaging is hoe we de organisatie robuuster maken en kunnen doorpakken naar nieuwe klantengroepen. Naast onze trouwe bestaande particuliere klanten, kunnen bijvoorbeeld family offices en semi-institutionele beleggers interessant zijn voor ASN Impact Investors. Het potentieel is enorm groot. Ondanks de tegenwind uit bijvoorbeeld de VS voor duurzaam beleggen, vindt ook de jongere generatie het belangrijk om te investeren in bedrijven die de wereld beter maken. Er is ook meer dan voldoende onderzoek dat aan toont dat je een goede rendement-risicoverhouding kunt behalen als je alle duurzaamheidsrisico's meeneemt. Wat mij betreft is ASN Impact Investors veel te bescheiden, als je let op haar geschiedenis. Het vervult al decennia zo'n sterke pioniersfunctie. Het is toch geweldig hoe een kleine speler het lef heeft en er werk van maakt om telkens baanbrekende duurzame innovaties op de kaart te zetten? Ik heb daar veel respect voor.’

Hoe weet u anderen te overtuigen van het nut van groen, ook in uw persoonlijke leven?

‘Ik ga niet in de supermarkt mensen wijzen op onduurzame keuzes, en aan mijn volwassen zoons kan ik vooral het goede voorbeeld geven. De belangrijkste partijen in het vergroenen van de samenleving zijn wat mij betreft overheden en grote investeerders. Ik denk daarom dat ik mijn grootste impact als persoon kan hebben via de bedrijven en organisaties die ik adviseer. Als zij hun beleggingen groener maken, heeft dat meer invloed dan individuele keuzes van de mensen om me heen. Natuurlijk maak ik ook privé bewuste keuzes maar ik dring niemand iets op. Uiteindelijk doen mensen pas iets als ze worden gestimuleerd door de juiste prikkels, en dat is een taak van de overheid. Die, inderdaad, op dit moment te weinig doet. Wat dat betreft moeten we maar de moed erin houden dat dat tijdelijk is. Daarom probeer ik het vooral via de kenniskant aan te vliegen: we moeten laten zien dat we in actie moeten komen voor een duurzamere wereld en dat iedereen moet meewerken. Het enige wat je kunt doen is het goede voorbeeld geven, ook naar de volgende generatie.’