

Algemene Vergadering van Aandeelhouders ASN Beleggingsfondsen N.V.

Beleggingsmaatschappij met veranderlijk kapitaal

Datum: 17 mei 2019
Locatie: Beurs van Berlage te Amsterdam
Verslag: Het Notuleercentrum B.V.

Aanwezig:

- | | |
|-----------------------------|--|
| • Kees Koedijk (voorzitter) | Voorzitter Raad van Commissarissen |
| • Bas-Jan Blom | Directeur ASN Beleggingsinstellingen Beheer B.V. |
| • Gert-Jan Bruijnooge | Directeur ASN Beleggingsinstellingen Beheer B.V. |
| • Anne Gram | Lid Raad van Commissarissen |
| • Lodi Hennink | Lid Raad van Commissarissen |
| • Rik Plomp | Lid Raad van Commissarissen |
| • Peter Verbaas | Lid Raad van Commissarissen |

Afwezig m.k.:

1. Opening

De directeur van ASN Bank, mevrouw Joyce van der Est, heet de aanwezige aandeelhouders welkom bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ASN Beleggingsfondsen N.V. Mevrouw Van der Est stelt de drie heren achter de bestuurstafel voor. Dit zijn de voorzitter van de Raad van Commissarissen, de heer Kees Koedijk, en de directeuren van ASN Beleggingsinstellingen Beheer B.V., de heren Bas-Jan Blom en Gert-Jan Bruijnooge. De overige leden van de Raad van Commissarissen zitten op de eerste rij en worden door mevrouw Van der Est kort voorgesteld. Namens de directie van ASN Bank is ook de heer Arie Koornneef aanwezig.

Vandaag zijn duizend aandeelhouders aanwezig. De aanwezigen zijn aandeelhouders van de diverse ASN beleggingsfondsen. Omdat zoveel aandeelhouders aanwezig zijn, is ervoor gekozen in het gangpad vier microfoons te plaatsen. Vragen van de aandeelhouders kunnen bij een van de microfoons gesteld worden.

Mevrouw Van der Est wenst de aandeelhouders een fantastische jaarvergadering toe.

De voorzitter opent de vergadering om 13.21 uur en heet de aandeelhouders welkom. Vervolgens stelt hij nogmaals de beide directeuren van ASN Beleggingsinstellingen Beheer B.V. (ABB) voor.

Alvorens over te gaan tot de behandeling van de agendapunten, leest de voorzitter het protocol voor:
Ik stel vast

- dat de uitnodiging en de agenda voor deze vergadering tijdig zijn gepubliceerd op de website van de beheerder op 5 april 2019;
- dat aan de wettelijke en statutaire bepalingen met betrekking tot de oproeping tot deze vergadering is voldaan en dat deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders bevoegd is rechtsgeldige besluiten te nemen;
- dat het registratietijdstip 19 april 2019 was;
- dat ter vergadering van het totaal per registratietijdstip uitstaande gewone aandelen ASN Duurzaam Aandelenfonds van zeven miljoen driehonderdveertien duizend driehonderdzestig (7.314.360) er zich voor deelname aan deze vergadering aangemeld hebben tweehonderdzesennegentig duizend achthonderdeenenzestig (296.861);
- dat ter vergadering van het totaal per registratietijdstip uitstaande gewone aandelen ASN Duurzaam Obligatiefonds van zeven miljoen zevenhonderdeenveertig duizend driehonderddertien (7.741.313) er zich voor deelname aan deze vergadering aangemeld hebben zeshonderdvijfentwintig duizend tweehonderdelf (625.211);
- dat ter vergadering van het totaal per registratietijdstip uitstaande gewone aandelen ASN Duurzaam Mixfonds van twee miljoen zeshonderdzevenennegentig duizend

- negenhonderddertig (2.697.930) er zich voor deelname aan deze vergadering aangemeld hebben honderdzesentachtigduizend negenhonderd (186.900);
- dat ter vergadering van het totaal per registratietijdstip uitstaande gewone aandelen ASN Milieu- & Waterfonds van zestien miljoen achthonderdeenentachtigduizend vijfhonderdelf (16.881.511) er zich voor deelname aan deze vergadering aangemeld hebben tweehonderdtweëntachtigduizend zeshonderdtachtig (282.680);
 - dat ter vergadering van het totaal per registratietijdstip uitstaande gewone aandelen ASN Duurzaam Small & Midcapfonds van twee miljoen vijfhonderdnegenenvijftigduizend achthonderddrieënvijftig (2.559.853) er zich voor deelname aan deze vergadering aangemeld hebben eenenzestigduizend achthonderdvijftig (61.850);
 - dat ter vergadering van het totaal per registratietijdstip uitstaande gewone aandelen ASN Groenprojectenfonds van vijftien miljoen tweehonderddertigduizend vijfenzestig (15.230.065) er zich voor deelname aan deze vergadering aangemeld hebben driehonderdvierenzeventigduizend zeshonderdzeventig (374.670);
 - dat ter vergadering van het totaal per registratietijdstip uitstaande gewone aandelen ASN-Novib Microkredietfonds van vijf miljoen zevenhonderdzesentwintigduizend zeventig (5.726.070) er zich voor deelname aan deze vergadering aangemeld hebben eenentachtigduizend negenhonderdeenentwintig (81.921);
 - dat ter vergadering van het totaal per registratietijdstip uitstaande gewone aandelen ASN Duurzaam Mixfonds Zeer Defensief van een miljoen achtduizend achthonderdvijf (1.008.805) er zich voor deelname aan deze vergadering aangemeld hebben duizend driehonderddrieëntwintig (1.323);
 - dat ter vergadering van het totaal per registratietijdstip uitstaande gewone aandelen ASN Duurzaam Mixfonds Defensief van een miljoen vijfhonderdtweëndertigduizend negenhonderdtweëndertig (1.532.932) er zich voor deelname aan deze vergadering aangemeld hebben vierduizend negenhonderdeenennegentig (4.991);
 - dat ter vergadering van het totaal per registratietijdstip uitstaande gewone aandelen ASN Duurzaam Mixfonds Neutraal van zeven miljoen vijfhonderdvijfenvijftigduizend driehonderddrieënzestig (7.555.363) er zich voor deelname aan deze vergadering aangemeld hebben zeventuizend zeshonderdnegenenenegentig (7.699);
 - dat ter vergadering van het totaal per registratietijdstip uitstaande gewone aandelen ASN Duurzaam Mixfonds Offensief van drie miljoen eenenvijftigduizend vierhonderdtweëntwintig (3.051.422) er zich voor deelname aan deze vergadering aangemeld hebben zesduizend tweehonderdzevenendertig (6.237);
 - dat ter vergadering van het totaal per registratietijdstip uitstaande gewone aandelen ASN Duurzaam Mixfonds Zeer Offensief van vijf miljoen honderdeenenvijftigduizend driehonderdnegenentachtig (5.151.389) er zich voor deelname aan deze vergadering aangemeld hebben tweeduizend negenhonderdeenenvijftig (2.951);
 - dat het overzicht van het totaal op het registratietijdstip uitstaande aantal gewone aandelen voor alle fondsen en het aantal aanwezige aandelen op het scherm worden geprojecteerd.
- Van het verhandelde in deze vergadering zullen notulen worden gehouden. Voor de samenstelling daarvan is mevrouw Inge van Zijl-de Vos van het notuleerbureau Het Notuleercentrum B.V. te Leersum aangewezen. De notulen zullen nadien door de voorzitter en door de hierna aan te wijzen secretaris van deze vergadering worden vastgesteld en ten blijke daarvan worden getekend.

De voorzitter wijst mevrouw José de Jong aan tot secretaris van deze vergadering.

2. Mededelingen

- De heer Blom deelt mede dat een aantal stembiljetten is verstuurd waarop staat vermeld dat wordt gestemd over de jaarrekening 2017. Uiteraard moet dit de jaarrekening 2018 zijn. De betreffende aandeelhouders mogen van dit stembiljet gebruikmaken om hun stem uit te brengen.
- De heer Blom meldt dat mevrouw Diane Griffioen, directeur van ASN Beleggingsfondsen N.V., de organisatie heeft verlaten. Zij heeft in de pensioenwereld een nieuwe uitdaging gevonden. Mevrouw Griffioen is vervangen door de heer Gert-Jan Bruijnooge. De heer Blom vraagt de heer Bruijnooge zichzelf voor te stellen.
- De heer Bruijnooge vertelt dat hij is afgestudeerd als bedrijfseconoom en registeraccountant. Hij heeft ruim twintig jaar werkervaring waarvan hij de laatste zeven jaar bij Achmea heeft

gewerkt. Eerder werkte hij als externe accountant voor de ASN Beleggingsfondsen. Dit is daarom een hernieuwde kennismaking met ASN. De heer Bruijnooge onderschrijft de duurzaamheidsdoelstellingen volledig en is er trots op dat hij zijn kennis en ervaring voor de fondsen mag inzetten.

3. Behandeling van het bestuursverslag 2018 van de Vennootschap en toelichting op het gevoerde beleid door de directie

De voorzitter geeft aan dat de hoofdstukken 1 tot en met 3 worden besproken en geeft het woord aan de heer Blom.

De heer Blom licht het jaarverslag van 2018 toe.

De afgelopen jaren zijn veel ontwikkelingen waar te nemen, zoals het Klimaatakkoord en de grote energietransitie waar Nederland voor staat. Maar er moet nog veel gebeuren. In brede zin is er veel aandacht voor het milieu, afval en plastic in het bijzonder. Plastic stapelt zich namelijk op. Ook in 2018 is de lat hoger gelegd door in te zetten op beleid voor het beperken van afval. De bedrijven waar ASN Beleggingsfondsen N.V. in belegt, worden op hun beleid voor het verminderen van het gebruik van plastics getoetst. De inzet is het plastic afval echt te verminderen, omdat veel nadelige kanten aan plastic zijn verbonden.

Daarnaast sluiten bedrijven en beleggingsfondsen zich steeds vaker aan bij de *Sustainable Development Goals* die door de VN voor landen zijn vastgesteld. Sommige partijen gebruiken dit echter alleen als bewijs van hun duurzaamheid, zonder de consequenties door te voeren. Het beleid van ASN is niet aangepast aan de *Sustainable Development Goals*, maar gaat veel verder. Ook anderen zullen deze vertaalslag moeten maken en dit in de jaarverslagen aan moeten tonen.

De heer Blom toont een diagram waarin de CO₂-uitstoot wordt vergeleken. Normaliter wil een bedrijf beter presteren dan de benchmark, maar in dit geval is het beter minder dan de benchmark te presteren. De ASN beleggingsfondsen stoten minder CO₂ uit dan de benchmark. Op dit moment is de score 42% CO₂ Neutraal, maar het doel is 100% CO₂ Neutraal en in 2030 zelfs positief te zijn.

De heer Blom vervolgt de presentatie en geeft aan dat in het laatste kwartaal van 2018 de beurzen in elkaar zijn gezakt. Hierdoor zijn in het algemeen slechtere resultaten behaald, maar de duurzame fondsen hebben nog slechter gepresteerd. Vanwege de duurzame criteria en het toetsen van het mensenrechten- en vakbondsbeleid is minder belegd in de Verenigde Staten en Japan. Bedrijven uit het noorden van de Verenigde Staten en Japan hebben vaak een slecht beleid en komen daardoor niet door de screening. De beurzen in deze landen presteerden in 2018 echter beter. Dit geldt ook voor grote bedrijven. ASN Beleggingsfondsen N.V. belegt meer in kleinere bedrijven, dus ook hier bleven in 2018 de prestaties op de beurzen achter. Ondanks de groei is ook het rendement op het ASN Groenprojectenfonds teleurstellend. Dit wordt veroorzaakt door de rentestanden die onder druk staan. Daarnaast is het fonds eind 2017 met een te hoge koers gesloten. Dit heeft de heer Blom vorig jaar toegelicht. In 2018 heeft een correctie plaatsgevonden.

Het einde van het eerste kwartaal van 2019 laat echter een krachtig herstel van de beurzen en de ASN fondsen zien. Op de lange termijn zijn met duurzaam beleggen mooie rendementen te behalen. Innovatie en nieuwe wetgeving bieden nieuwe mogelijkheden voor economische groei en daarmee ook kansen voor duurzame beleggers. De gemaakte afspraken in Parijs worden in de landen geïmplementeerd. Bedrijven zijn verplicht rekening te houden met hun CO₂-uitstoot. De bedrijven waarin ASN Beleggingsfondsen N.V. participeert zijn hierop al beter geïmplementeerd. De heer Blom noemt onder andere Vestas, Tomra, Renewi, Adidas en Philips als voorbeeld van bedrijven die hiermee bezig zijn.

De heer Blom vervolgt met de ontwikkelingen in het ASN Groenprojectenfonds. In het Westelijk Havengebied in Amsterdam is een van de grootste zonnedaken te vinden. Ook Centrumeiland in Amsterdam wordt met een WKO installatie volledig voorzien van warmte en koeling in de zomer. Hiermee helpt ASN beleggingsfondsen de gemeente Amsterdam bij haar ambitie om een stad zonder CO₂-uitstoot te worden.

Ook in het buitenland zijn mooie projecten die meer rendement opleveren.

Het ASN-Novib Microkredietfonds financiert ook kleine mkb'ers. Door deze financieringen krijgen ook mensen die geen ondernemer zijn via een baan toch een inkomen zoals bijvoorbeeld in Tanzania. Maar natuurlijk blijven wij ook financieringen aan vrouwen en mensen op het platteland verstrekken. Het afgelopen jaar is het fonds hard in omvang gegroeid.

De heer Blom concludeert dat er vele én mooie dingen met de fondsen gebeuren. Echter de steun van de duurzame beleggers is en blijft belangrijk om de doelstellingen te kunnen behalen.

[De aandeelhouders applaudisseren.]

De voorzitter biedt gelegenheid tot het stellen van vragen.

- Mevrouw T. uit Bussum belegt in het ASN Groenprojectenfonds. Spreekster vraagt op welke specifieke manier ASN beter presteert dan de doelen van de VN.
De heer Blom kan niet direct een voorbeeld noemen. De doelen van de VN geven de richting aan, maar het grote verschil is dat ASN niet alleen de internationale verdragen onderschrijft, maar ook de consequenties daarvan onderkent en vervolgens meeneemt in haar besluiten. Dit betekent dat ASN bepaalde zaken niet meer doet. Bij veel bedrijven die aangeven dat ze de doelen onderschrijven, verandert weinig. Wat doen deze bedrijven daadwerkelijk? Als een bedrijf de bescherming van het zeemilieu belangrijk vindt, moet dit consequenties hebben voor de visserij.
Mevrouw T. merkt op dat ASN het beter doet dan de regering.
De heer Blom benadrukt dat het gaat om het doorvoeren van de consequenties. Ook ASN kan hierin nog verder gaan.
- De heer Van L. uit Amersfoort vraagt zich af in hoeverre de Wet van de remmende voorsprong geldt voor de bedrijven die bezig zijn met duurzaamheid, nu er grote veranderingen aankomen. Kunnen nieuwe bedrijven zich wellicht sneller ontwikkelen?
De heer Blom beaamt dat bedrijven last van dit fenomeen kunnen hebben.
ASN Beleggingsfondsen N.V. kan echter naar de nieuwe koplopers overstappen, omdat de fondsen niet vastzitten aan de bedrijven die het nu goed doen. ASN Beleggingsfondsen N.V. scherpt continu het beleid aan. Bedrijven die nu goedgekeurd zijn, worden de volgende keer wellicht niet goedgekeurd.
- Mevrouw W. belegt in ASN Milieu & Waterfonds. Spreekster verbaast zich over de in 2018 toegenomen uitstoot van CO₂ en wil weten of dit te maken heeft met de toename van investeringen in verpakkingsbedrijven.
De heer Blom begrijpt de verbazing van de spreekster. Ondanks dat het doel is de CO₂ uitstoot te verminderen, is het vaker gebeurd dat de CO₂-uitstoot toenam. De heer Blom legt uit dat het beleggingsfonds breed in de economie investeert. Dit kan betekenen dat een andere sector economisch beter is, maar dat de CO₂-uitstoot hoger is.
ASN Beleggingsfondsen N.V. zoekt binnen die sector de bedrijven die op dit gebied het beste presteren. ASN Beleggingsfondsen N.V. sluit bepaalde sectoren niet uit, omdat dan een vreemde portefeuille ontstaat.
- Mevrouw I. uit Leiden constateert een uitstroom van het aantal beleggers, terwijl veel mensen beleggen juist als alternatief voor sparen zien vanwege de lage rente. Spreekster vraagt of is onderzocht wat deze uitstroom veroorzaakt en wat dit onderzoek heeft opgeleverd.
De heer Blom bevestigt dat veel mensen beleggen als alternatief voor sparen zien. Dit geldt voor alle vormen van beleggen, waaronder aandelen. Aan de andere kant lijken mensen ook meer te gaan sparen als de rente laag is. De reden van de afname van het aantal beleggers van de ASN-fondsen is voor een deel bekend. Andere partijen beleggen ook in deze fondsen en vanwege economische redenen zijn portefeuilles opnieuw gerangschikt. Dit is vorig jaar gemeld. Voor het andere deel wordt getracht de reden van vertrek te achterhalen.
- Mevrouw G. uit Amersfoort komt terug op de slide met bedrijven. Spreekster is van mening dat Adidas slecht scoort op duurzaamheid en vraagt of ASN Beleggingsfondsen N.V. kritisch genoeg is in de selectie van bedrijven.
De heer Blom antwoordt dat de criteria ver gaan, maar er zijn altijd verbeteringen nodig. Spreekster geeft aan dat Adidas binnen de sector een koploper is die goede stappen voorwaarts zet.

- De heer G. uit Rotterdam heeft vorig jaar gevraagd wat ASN doet aan de reductie van de vleesproductie. Toen is aangegeven dat met Unilever is gesproken. Zijn er inmiddels meer stappen gezet?
De heer Blom antwoordt dat net als vorig jaar wordt gekeken hoe de CO₂-uitstoot beperkt kan worden. De productie van vlees heeft een groot aandeel in de CO₂-uitstoot. Toch investeert ASN Beleggingsfondsen N.V. wel in vleesverwerkende bedrijven zoals Unilever. Met Unilever is ook dit jaar gesproken over de inzet van vleesvervangers.
- De heer M. uit Warnsveld is benieuwd of er aandacht is voor het beloningsbeleid van bedrijven. Hij doelt hiermee op extreme bonussen en dergelijke.
De heer Blom bevestigt dat hier aandacht voor is. ASN Beleggingsfondsen N.V. stemt in vrijwel alle aandelenhouders vergaderingen. Bij beloningsbeleid stemt ASN Beleggingsfondsen N.V. vaak tegen. Dit wanneer het beloningsbeleid niet is gekoppeld aan duurzaamheidscriteria.
Spreker vraagt of dit helpt.
De heer Blom zegt dat dit effect heeft als de aandeelhouder meer dan de helft van de stemmen heeft. Om dit te bereiken zijn nog veel beleggers nodig. Excessen in beloning kunnen een reden zijn om uit een bedrijf te stappen, maar dit is nog niet gebeurd. Over het algemeen is meer aandacht voor beloningsbeleid en is ASN Beleggingsfondsen N.V. niet de enige die tegenstemt.
- Mevrouw G. uit Amersfoort brengt recyclebaarheid in als onderwerp. De productie wordt geënt op het hergebruik van vroeger afval. Tevens vraagt mevrouw aandacht voor de techniek van algemeen erkende duurzame producten zoals zonnepanelen. Zonnepanelen hebben een beetje schaduw nodig voor optimale productie van energie. Spreekster is van mening dat de mooiste oplossing zou zijn een bos met zonnepanelen aan te planten. Zij vraagt of ASN Beleggingsfondsen N.V. hier aandacht aan wil besteden.
De heer Blom geeft aan dat het beleid binnen alle fondsen is om bedrijven te toetsen op de moeite die wordt gedaan om afval te beperken. Ook Unilever wordt hierop aangesproken, dit bedrijf gebruikt veel plastic. Wat niet wordt geproduceerd, hoeft ook niet opgeruimd te worden. Tomra is een bedrijf dat afval verwerkt.
De combinatie zonnepanelen met bossen is nieuw voor de heer Blom. Hij vindt het interessant. De heer Blom voegt toe dat veel zonnepanelen worden gemaakt in landen waar de rechten van medewerkers minder goed geregeld zijn. Daarom worden veel bedrijven afgekeurd.
Mevrouw G. deelt tot slot mede dat zij trots is belegger te zijn en complimenteert ASN Beleggingsfondsen N.V. Zij krijgt bijval vanuit de aanwezigen.
- De heer H. uit Schoonhoven heeft in het verslag gelezen dat voor elk fonds een pool is ingericht. De pool moet het beleid uitvoeren. Spreker ziet dit als werkverschaffing en is van mening dat samenvoegen de loonkosten beperkt.
De heer Bruijnooge legt uit dat een belangrijk deel van de fondsen gevormd wordt door duurzame mixfondsen. Het is efficiënter om het beleggingsbeleid in zeven pools te hebben. Het is een transactiefonds, de andere fondsen beleggen in de pool zonder dat dit loonkosten met zich meebrengt. Dan is een mixfonds op de meest efficiënte en goedkope manier mogelijk.

4. Vaststelling van de jaarrekening 2018 (stempunt)

De voorzitter geeft het woord aan de heer Remco Bleijs, accountant bij EY.

De heer Bleijs geeft een korte toelichting op de hoofdstukken 4 tot en met 6 van de jaarrekening.

- *Reikwijdte:* EY heeft de cijfers in de jaarrekening gecontroleerd. De informatie in het bestuursverslag zijn beoordeeld op materiële onjuistheden. De verklaring is achter in het jaarverslag opgenomen.
- *Belangrijkste aandachtsgebieden:* de waarderingen, de opbrengsten van de beleggingen en de uitbesteding van de administratie zijn de belangrijkste punten uit de controle. Er is extra aandacht besteed aan de beleggingen in het ASN Groenprojectenfonds en het ASN-Novib Microkredietfonds, met name omdat het niet-beursgenoteerde beleggingen zijn. 2018 is een overgangsjaar, omdat ASN Beleggingsfondsen N.V. door een zwaar traject is gegaan en zelf een vergunning van de AFM heeft gekregen om de fondsen te beheren.

- *Conclusies*: de conclusies zijn toegelicht in de controleverklaring. EY heeft vastgesteld dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van vermogen en resultaat en heeft geen materiële onjuistheden geconstateerd. Ten aanzien van het bestuursverslag concludeert EY dat er geen materiële onjuistheden in staan. Vanwege het verkrijgen van de vergunning van de AFM heeft EY een aantal verbeterpunten en aanbevelingen meegegeven. De directie heeft aangegeven deze punten en aanbevelingen te herkennen.
- *Communicatie*: over de werkzaamheden wordt uitgebreid gecommuniceerd. Er zijn kwartaalbesprekingen met de directie van ASN Beleggingsfondsen N.V. Verder spreekt EY periodiek met de Raad van Commissarissen en specifiek met de Auditcommissie. In deze gesprekken met directies en Raad van Commissarissen is ook het accountantsverslag naar aanleiding van de audit besproken.
- *Overigen*: de aandachtspunten voor 2019 zijn besproken met de directie en de Raad van Commissarissen. Dit jaar zal de aanpak vergelijkbaar zijn met de aanpak in 2018. Extra aandacht wordt besteed aan de verdere verbetering van de beheersorganisatie.

De voorzitter biedt de aandeelhouders gelegenheid tot het stellen van vragen.

- De heer V. uit Zwolle vraagt verduidelijking over de verbetering van de beheersorganisatie. Is de account van mening dat het wat beter zou hebben gekund?
De heer Bleijs beaamt dit.
De heer Bruijnooge reageert namens de directie. Hij is er trots op dat ASN Beleggingsfondsen N.V. een eigen vergunning heeft gekregen. Dit brengt regels en procedures met zich mee en hierin zijn verbeteringen aan te brengen. ASN Beleggingsfondsen N.V. richt zich erop de organisatorische zaken zo transparant en aantoonbaar mogelijk te maken door waarderingen en inschattingen zo goed mogelijk te documenteren. Dit geldt ook voor de diensten die door ASN Beleggingsfondsen N.V. zijn uitbesteed.
- De heer ? begrijpt niet dat er geen milieujaarverslag is opgesteld. Hij vraagt of EY de aangewezen organisatie voor een milieujaarverslag is.
De heer Bleijs antwoordt dat informatie over de CO₂-uitstoot van de hele portefeuille en biodiversiteit is toegevoegd. Volgend jaar zal meer informatie worden toegevoegd. EY heeft meer dan honderd milieu accountants, maar heeft uitsluitend een adviserende rol.
De heer Blom vindt dit een goede vraag, maar deze moet aan ASN Bank worden gesteld. ASN Beleggingsfondsen N.V. vraagt hierom bij de bedrijven waarin wordt belegd, maar maakt zelf geen milieurapportage. Spreker vraagt of een van de aanwezige directieleden van ASN Bank de vraag kan beantwoorden. De voorzitter stelt voor deze vraag bij de rondvraag terug te laten komen.
- De heer M. uit Westbeemster wil weten of bij de keuze van de accountant ook de beoordeling heeft plaatsgevonden aan de hand van de criteria voor de bedrijven waarin wordt belegd.
De heer Blom bevestigt dat dit is gedaan. Deze beoordeling is voorgelegd aan de aandeelhouders. De heer Blom voegt toe dat alle bedrijven waar ASN Beleggingsfondsen N.V. zaken mee doet deze route ondergaan.

De voorzitter bedankt de heer Bleijs voor zijn toelichting. De vaststelling van de jaarrekening zal via schriftelijke stemming gebeuren. Na agendapunt 6 wordt het stembiljet opgehaald.

5. Voorstellen tot uitkering van dividenden (stempunt)

De voorzitter deelt mee dat de directie voorstelt om over 2018 de volgende dividenden uit te keren:

- ASN Duurzaam Aandelenfonds: € 2,95 per aandeel.
- ASN Duurzaam Obligatiefonds: € 0,60 per aandeel.
- ASN Duurzaam Mixfonds: € 2,00 per aandeel.
- ASN Milieu- en Waterfonds: € 0,35 per aandeel.
- ASN Duurzaam Small & Midcapfonds: € 0,45 per aandeel.
- ASN Groenprojectenfonds € 0,10 per aandeel.
- ASN-Novib Microkredietfonds € 1,00 per aandeel.
- ASN Duurzaam Mixfonds Zeer Defensief € 0,65 per aandeel.
- ASN Duurzaam Mixfonds Defensief € 0,60 per aandeel.
- ASN Duurzaam Mixfonds Neutraal € 0,60 per aandeel.

- ASN Duurzaam Mixfonds Offensief € 0,55 per aandeel.
- ASN Duurzaam Mixfonds Zeer Offensief € 0,70 per aandeel.

De voorzitter biedt de aandeelhouders gelegenheid tot het stellen van vragen.

- Mevrouw T. uit Bussum vraagt een toelichting op het invullen van het stembiljet. De heer Blom antwoordt dat de aandeelhouders alleen bij het eigen fonds een kruisje zetten.
- De heer H. uit Eindhoven wil weten waarop deze bedragen gebaseerd zijn. De heer Bruijnnoog antwoordt dat fiscale beleggingsinstellingen geen vennootschapsbelasting hoeven te betalen als zij aan de specifieke voorwaarden van de belastingdienst voldoen. Om aan de voorwaarden van de belastingdienst te voldoen, ontstaat een vrij beperkte range van minimale en maximale bedragen die uitgekeerd mogen worden. Spreker vraagt of gemiddeld gezien het minimale of het maximale bedrag wordt uitgekeerd. De heer Blom geeft aan dat dit het minimale bedrag is. Zo hoeft ASN Beleggingsfondsen N.V. minder belasting te betalen en worden de gelden in de fondsen gehouden.

Over de vaststelling van het dividend kan schriftelijk worden gestemd.

6. Rooster van aftreden van de leden van de Raad van Commissarissen van de Vennootschap

De voorzitter deelt het rooster van aftreden mede.

Periodiek aftredend en niet herkiesbaar: de heer C.G. Koedijk

De heer Koedijk heeft reeds twee termijnen van vier jaar zitting gehad in de Raad van Commissarissen en kan daarom niet herbenoemd worden. De heer Koedijk kijkt terug op acht jaren waarin ongelofelijke ontwikkelingen hebben plaatsgevonden in het fonds. Hij heeft een diep respect voor de directie van ASN Beleggingsfondsen N.V. die de eigen vergunning voor het beheer in een recordtijd heeft geregeld. Het is hem een groot voorrecht geweest toezicht te mogen houden op het mooiste fonds en de beste bank van Nederland. De heer Koedijk neemt met weemoed afscheid. *[De aanwezigen applaudisseren.]*

Periodiek aftredend en herkiesbaar: de heer L. Hennink

Voorstel voor herbenoeming: de heer L. Hennink (stempunt)

De Raad van Commissarissen stelt voor de heer Hennink te herbenoemen. De AFM heeft hiervoor toestemming gegeven. De Raad is van mening dat de heer Hennink in de afgelopen vier jaar zijn kwaliteit heeft aangetoond en dat zijn ervaring van grote waarde is. De voorzitter vraagt de heer Hennink zijn wens voor herbenoeming toe te lichten.

De heer Hennink heeft volmondig "ja" geantwoord op de vraag of hij in aanmerking wilde komen voor herbenoeming. Deze organisatie is zo uniek. Het is uniek dat er duizend mensen naar een aandeelhoudersvergadering komen. Hier wordt niet gesproken over Trump en China, maar over het milieu waar onze kinderen mee te maken krijgen en de armoede in andere delen van de wereld. Het gaat hier over de behoeften van mensen en het leven. De heer Hennink zou het fantastisch vinden om hier nog vier jaar mee te mogen doorgaan. *[De aanwezigen applaudisseren.]*

De voorzitter biedt de aandeelhouders gelegenheid tot het stellen van vragen.

- De heer Z. belegt in het ASN Groenprojectenfonds en heeft een gloedvol betoog gehoord. De heer Hennink heeft zijn sporen verdiend in de financiële wereld en is een geweldige commissaris. Spreker twijfelt of de heer Hennink de ideale commissaris voor ASN is, omdat hij in 2007 een carrièreswitch heeft gemaakt. Spreker vraagt welk omslagpunt aan deze switch ten grondslag ligt. De heer Hennink legt uit dat hij in 2007 werkte in de levensverzekeringen en hypotheke. Tijdens een congres heeft hij de voorzitter van de Landelijke Huisartsen Vereniging ontmoet, die hem vertelde op zoek te zijn naar een directeur. Dit gebeurde in een periode dat de heer Hennink zichzelf afvroeg welke maatschappelijke rol hij bij een grote organisatie als Achmea kon vervullen. Door de uitdaging bij de Landelijke Huisartsen Vereniging aan te nemen, kan de heer Hennink iets toevoegen aan het hier en nu voor iedere Nederlander. De heer Z. bedankt de heer Hennink voor zijn geloofwaardige toelichting.

Voorstel voor benoeming: mevrouw T.E. Lambooy (stempunt)

De Raad van Commissarissen stelt voor mevrouw Lambooy te benoemen als lid. De AFM heeft dit verzoek goedgekeurd. De benoeming zal met ingang van heden voor een periode van vier jaar zijn. De voorzitter vraagt mevrouw Lambooy haar wens voor benoeming toe te lichten.

Mevrouw Lambooy is heel verheugd dat zij voor deze functie is gevraagd. Zij volgt de ASN al geruime tijd en noemt de bank een mooi voorbeeld van de implementatie van duurzaamheidsnormen in de praktijk. Als advocaat heeft zij het bedrijfsleven, dat voornamelijk bestaat uit transacties leren kennen. Tegelijkertijd is zij geïnteresseerd in de natuur en heeft zij een rechtsvaardigheidsgevoel. Haar artikelen zijn van financiële informatie over bedrijven verandert naar de niet-financiële informatie en hoe deze informatie door vermogensbeheerders en overheid wordt gebruikt. Over het zelfregulerende gedrag van bedrijven met betrekking tot duurzaamheid is zij een promotieonderzoek gestart.

Mevrouw Lambooy heeft de best practices onderzocht. Deze laten zien wat in de praktijk mogelijk is met de normen die de overheid oplegt. Hierbij gaat het over bedrijven en mensenrechten, biodiversiteit, conflicten en de rol van corporate governance. In 2010 heeft zij de promotie afgerond. Sinds 2014 is mevrouw Lambooy hoogleraar en blijft ze zich bezighouden met deze thema's. Samen met groepen studenten werkt zij aan nieuwe vormen van zaken doen, heeft zij het onderwerp MVO geïntroduceerd en doet zij onderzoeken naar thema's als circulaire economie, MVO in de private sector, financiering, loonnormen in de supply chain. Veel thema's sluiten aan bij de wijze waarop ASN naar de wereld kijkt. Het academisch onderzoek vindt wereldwijd plaats, ook met banken en andere partijen.

Een ander onderwerp is social enterprices. Mevrouw Lambooy ziet in de regelgeving nog veel onduidelijkheden. Deze bedrijven zetten via marketing een onderwerp op de kaart.

In haar vrije tijd roeit, fietst en schaatst mevrouw Lambooy graag. Haar ervaring als juriste combineert zij graag met haar passie voor duurzaamheid en zij betreft hier graag jonge mensen bij.

[De aanwezigen applaudisseren.]

De voorzitter biedt de aandeelhouders gelegenheid tot het stellen van vragen.

- De heer H. vraagt zich af of mevrouw Lambooy tijd heeft om deze functie uit te oefenen. Mevrouw Lambooy antwoordt dat zij deze tijd vrijmaakt, omdat dit in haar core business past.
- Mevrouw C. begrijpt niet waarom mevrouw Lambooy de bad practices onderzoekt. Mevrouw Lambooy verontschuldigt zich voor de onduidelijkheid, en geeft aan dat zij sprak over best practices. De beste voorbeelden, als norm voor andere bedrijven.
- De heer S. uit Leusden is benieuwd naar de intrinsieke motivatie van mevrouw Lambooy. Mevrouw Lambooy geeft aan dat haar grote liefde voor de natuur en haar sterke gevoel voor rechtvaardigheid haar grootste motivators zijn.
- De heer H. uit De Meern oppert de mogelijkheid een aantal stagiaires leuke opdrachten uit te laten voeren. Dit beperkt de inzet van personeel. Mevrouw Lambooy geeft aan dat gewaakt moet worden voor conflicterende belangen, maar zij werkt al tien jaar met banken, waaronder de ASN.
- Mevrouw T. uit Bussum gelooft dat het erg belangrijk is dat mensen hun persoonlijke waarheid brengen in de financiële arena's waarin mevrouw Lambooy zich bevindt. Deze persoonlijke waarheid moet op zo hoog mogelijk beleidsgebied worden uitgesproken. Is mevrouw Lambooy hier geïnteresseerd? Mevrouw Lambooy probeert dit iedere dag te doen sinds zij hoogleraar is. Zij spreekt internationale MBA-studenten, maar ook bankiers uit Namibië en mensen uit India. Zij neemt deze ervaringen in iedere opleiding die zij geeft mee. Spreekster spreekt de hoop uit dat mevrouw Lambooy gekozen wordt.

De voorzitter vraagt de aandeelhouders in te stemmen met de herbenoeming van de heer Hennink en benoeming van mevrouw Lambooy.

De stembiljetten met betrekking tot de agendapunten 4 en 5 en 6 worden opgehaald en geteld. Alvorens over te kunnen gaan tot de agendapunten 7 en 8 moeten de uitslagen van de stemmingen bekend zijn. De voorzitter stelt daarom voor om alvast te beginnen met de rondvraag.

De voorzitter deelt de uitslagen van de stemmingen mee.

Van de in totaal aanwezige een miljoen negenhonderddrieëndertigduizend driehonderdachtentachtig (1.933.388) aandelen hebben er een miljoen negenhonderdtweeëndertigduizend driehonderdvijftig (1.932.350) wel ingestemd met vaststelling van de jaarrekening 2018 van ASN Beleggingsfondsen N.V. en duizend achtentertig (1.038) niet. Daarmee is de jaarrekening vastgesteld.

Met betrekking tot het voorstel tot uitkering van dividend is de uitslag als volgt:

- ASN Duurzaam Aandelenfonds: van de in totaal aanwezige tweehonderdzesennegentigduizend achthonderdeenenzestig (296.861) aandelen, stemden er tweehonderdvierennegentigduizend driehonderdendrie (294.303) wel in met het dividendvoorstel en tweeduizend vijfhonderdachtentertig (2.558) niet.
- ASN Duurzaam Obligatiefonds: van de in totaal aanwezige zeshonderdvijfentwintigduizend tweehonderdelf (625.211) aandelen, stemden er zeshonderdvierentwintigduizend vijfhonderdwaalf (624.512) wel in met het dividendvoorstel en zeshonderd negenennegentig (699) niet.
- ASN Duurzaam Mixfonds: van de in totaal aanwezige honderdzesentachtigduizend negenhonderd (186.900) aandelen, stemden er honderdvierentachtigduizend zevenhonderdachtentertig (184.738) wel in met het dividendvoorstel en tweeduizend honderdtweeenenzestig (2.162) niet.
- ASN Milieu- & Waterfonds: van de in totaal aanwezige tweehonderdtweeëntachtigduizend zeshonderdtachtig (282.680) aandelen, stemden er tweehonderdtweeëntachtigduizend tweehonderddrieëntwintig (282.223) wel in met het dividendvoorstel en vierhonderdzevenenvijftig (457) niet.
- ASN Duurzaam Small & Midcapfonds: van de in totaal aanwezige eenenzestigduizend achthonderdvijftig (61.850) aandelen, stemden er zestigduizend negenhonderdzesentachtig (60.986) wel in met het dividendvoorstel en achthonderdvierenzestig (864) niet.
- ASN Groenprojectenfonds: van de in totaal aanwezige driehonderdvierenzeventigduizend zeshonderdzeventig (374.670) aandelen, stemden er driehonderdvijfenveertigduizend zevenhonderdneentertig (345.790) wel in met het dividendvoorstel en achtentwintigduizend achthonderdachtentachtig (28.880) niet.
- ASN Novib-Microkredietfonds: van de in totaal aanwezige eenentachtigduizend negenhonderdeenentwintig (81.921) aandelen, stemden er eenentachtigduizend negenhonderdeenentwintig (81.921) wel in met het dividendvoorstel en nihil (0) niet.
- ASN Duurzaam Mixfonds Zeer Defensief: van de in totaal aanwezige duizend driehonderddrieëntwintig (1.323) aanwezige aandelen, stemden er duizend driehonderddrieëntwintig (1.323) wel in met het dividendvoorstel en nihil (0) niet.
- ASN Duurzaam Mixfonds Defensief: van de in totaal aanwezige vierduizend negenhonderdeenennegentig (4.991) aandelen, stemden er vierduizend negenhonderdeenennegentig (4.991) wel in met het dividendvoorstel en nihil (0) niet.
- ASN Duurzaam Mixfonds Neutraal: van de in totaal aanwezige zevenduizend zeshonderdnegenennegentig (7.699) aandelen, stemden er zevenduizend vierhonderdnegenentachtig (7.489) wel in met het dividendvoorstel en tweehonderdtien (210) niet.
- ASN Duurzaam Mixfonds Offensief: van de in totaal aanwezige zesduizend tweehonderdzevenentertig (6.237) aandelen aanwezig, stemden er zesduizend honderdeenenzeventig (6.171) wel in met het dividendvoorstel en zesentertig (66) niet.
- Duurzaam Mixfonds Zeer Offensief: van de in totaal aanwezige tweeduizend negenhonderdeenenvijftig (2.951) aandelen, stemden er tweeduizend negenhonderddertien (2.913) wel in met het dividendvoorstel en achtentertig (38) niet.

De voorzitter stelt vast dat daarmee het dividendvoorstel is goedgekeurd.

Herbenoeming de heer L. Hennink: van de in totaal aanwezige een miljoen negenhonderddrieëndertigduizend driehonderdachtentachtig (1.933.388) aandelen hebben er een miljoen negenhonderdtwintigduizend vierhonderdnegenenveertig (1.920.449) wel ingestemd met de herbenoeming van de heer Hennink en twaalfduizend negenhonderdnegenentertig (12.939) niet. Daarmee is de heer L. Hennink herbenoemd tot lid van de Raad van Commissarissen.

Benoeming mevrouw T.E. Lambooy: van de in totaal aanwezige een miljoen negenhonderddrieëntigduizend driehonderdachtentachtig (1.933.388) aandelen hebben er een miljoen negenhonderddrieëntwintigduizend tweehonderdtweeënzeventig (1.923.272) wel ingestemd met de benoeming van mevrouw Lambooy en tienduizend honderdzesentien (10.116) niet. Daarmee is mevrouw T.E. Lambooy benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen.

De voorzitter feliciteert de heer Hennink en mevrouw Lambooy.
[De aanwezigen applaudiseren.]

7. Voorstel om decharge te verlenen aan de leden van de Directie voor het bestuur dat zij hebben gevoerd over het boekjaar 2018 (stempunt bij acclamatie)

De voorzitter stelt voor om de directie decharge te verlenen voor het over het boekjaar 2018 gevoerde bestuur. De vergadering stemt daarmee, bij acclamatie, in. De voorzitter stelt vast dat de vergadering de gevraagde decharge heeft verleend aan de directie.

8. Voorstel om decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het toezicht dat zij hebben uitgeoefend over het boekjaar 2018 (stempunt bij acclamatie)

De voorzitter stelt voor om de leden van de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor het over het boekjaar 2018 uitgeoefende toezicht. De vergadering stemt daarmee, bij acclamatie, in. De voorzitter stelt vast dat de vergadering de gevraagde decharge heeft verleend aan de leden van de Raad van Commissarissen.

9. Rondvraag

- Mevrouw A. uit Zaandijk vraagt aan de heer Koedijk wie de voorzitter van de Raad van Commissarissen wordt.
De voorzitter antwoordt dat de Raad een voorzitter uit haar midden kiest. De beoogde nieuwe voorzitter is mevrouw Anne Gram.
[De aanwezigen applaudiseren.]
- Mevrouw L. uit Amersfoort wil weten wat ASN Beleggingsfondsen N.V. doet aan educatie op scholen. De financiële wereld en met name duurzaam beleggen is voor kinderen vaag.
De heer Blom geeft aan dat ASN Bank en De Volksbank zich bezighouden met de financiële educatie op scholen. Kinderen maken kennis met geld en de waarde van geld. Persoonlijk is hij groot voorstander van de educatie over belegging voor kinderen.
- De heer V. uit Amsterdam verzoekt om uitleg over het verschil in dividend van het Duurzaam Mixfonds en Duurzaam Mixfonds Offensief.
De heer Blom licht toe dat het gaat om gemiddeldes. Bij het oude mixfonds worden de dividenden van de oorspronkelijke fondsen samengevoegd en volgens een rekenkundige formule teruggerekend. Voor de nieuwe mixfondsen wordt de verhouding van alle achterliggende fondsen genomen.
- De heer ? verbaast zich over het gebruik van petflessen met water. Het kraanwater in Amsterdam is immers van uitstekende kwaliteit.
De voorzitter geeft aan dat het geen petflessen zijn, maar dat wat hem betreft volgend jaar karaffen met kraanwater op de tafel staan.
- De heer E. uit Hoorn verzoekt het bestuur na te denken over afstemming van de datum van de jaarvergadering met Triodos, zodat de vergaderingen op verschillende dagen zijn.
De heer Blom merkt op dat ASN Beleggingsfondsen N.V. de datum als eerste heeft vastgesteld. Afstemming is moeilijk, dan zou ook met andere bedrijven rekening moeten worden gehouden.
- De heer ? wil weten wat er met het overgebleven eten gebeurt in het kader van duurzaamheid.
De heer Blom antwoordt dat deze vraag al vaker is gesteld. Het cateringbedrijf moet zich aan

de regels houden en daarom is het niet toegestaan het overgebleven eten aan daklozen te geven. De heer Blom heeft begrepen dat de bezoekers een doggiebag mogen meenemen.

- De heer W. heeft dezelfde vraag en verbaast zich over het antwoord van de heer Blom. Het bedienend personeel heeft aan spreker verteld dat het overgebleven eten weggegooid moest worden.

De heer Blom is verbaasd.

Mevrouw Van der Est is het er volkomen mee eens dat het zonde is, maar wettelijk is bepaald dat het eten weggegooid moet worden. De directie heeft gevraagd of het mogelijk was de bezoekers een doggiebag mee te laten nemen. Dit is niet mogelijk, omdat bij wet is geregeld dat het cateringbedrijf aansprakelijk is als de bezoekers ziek worden van het eten.

Mevrouw Van der Est geeft aan dat voor achthonderd personen lunch is ingekocht en roept de aanwezigen op tijdens de koffiepauze de restanten op te eten.

- De heer ? complimenteert de ASN met de reclamecampagne met het zeepaardje.
[De aanwezigen applaudiseren.]
- Mevrouw S. uit Amsterdam wil investeren in een cultuurfonds voor cultureel erfgoed en kunstenaars, maar een dergelijk fonds is er niet.
De heer Blom geeft aan dat ASN Beleggingsfondsen N.V. geen cultuurfonds gaat oprichten, omdat deze fondsen al bestaan. De instellingen moeten dit zelf doen, aldus de spreekster.
Een van de aanwezigen interrumpeert en merkt op dat Triodos het cultuurfonds vorig jaar heeft opgeheven. De heer Blom bevestigt dat dit als beleggingsfonds niet te handhaven is gebleken.
- Mevrouw ? is van mening dat de lunch niet geschikt is voor veganisten en vraagt hier de volgende keer rekening mee te houden.
- Mevrouw N. uit Amsterdam is opgevallen dat de microkredieten in 2017 voor 85% aan vrouwen werden verstrekt, maar in 2018 is dit naar 80% gedaald. Spreekster is van mening dat te weinig microkredieten aan vrouwen worden verstrekt, terwijl is toegezegd dat hierop gelet zou worden.
De heer Blom is van mening dat 80% een groot deel is.
Spreekster zou graag zien dat dit 100% wordt en ziet in plaats daarvan een neergaande lijn. Ze heeft om deze reden haar inleg gehalveerd.
De heer Blom geeft aan dat de focus ligt op alle groepen die heel moeilijk aan financiering kunnen komen. Dit fonds zal niet 100% voor vrouwen worden.
Spreekster merkt op dat dergelijke fondsen wel bestaan.
- Mevrouw N. uit Amsterdam reageert op de vraag over het cultuurfonds. *Vrienden van Stadsherstel* is bezig met het opknappen van een gebouw en heeft behoefte aan kapitaal. Geïnteresseerden kunnen zich bij haar melden.
- De voorzitter refereert aan de vraag aan de directie over de milieurapportage.
De heer Koornneef antwoordt dat ASN Bank onderdeel van De Volksbank is. Eind maart of begin april is op de website een rapportage op de drie doelen geplaatst. ASN Bank was in 2018 bijna klimaatneutraal als een van de eerste banken. Ook op het gebied van biodiversiteit en mensenrechten heeft de bank goed gescoord. De heer Koornneef is bereid na de vergadering gedetailleerde vragen te beantwoorden.
- De heer M. uit Haarlem is benieuwd of de lunch biologisch was. Was de kip plofkip?
Mevrouw Van der Est antwoordt dat de lunch duurzaam, maar niet biologisch was.
- De heer ? heeft de nieuwste uitgave van Goed Geld voorafgaand aan de vergadering gekregen. Het verbaast hem dat de aanbieding op de achterzijde geldig is tot 30 april 2019.
De heer Koornneef biedt zijn excuses aan. Het blad komt drie keer per jaar uit, de volgende uitgave komt na de zomer.
- De heer H. uit Santpoort constateert dat bijna 10% van de aandeelhouders tegen het dividendvoorstel voor het ASN Groenprojectenfonds hebben gestemd en vraagt het bestuur iets met dit signaal te doen.
De heer Blom ziet dat de constatering van de spreker juist is. De hoogte van het dividend is echter gebonden aan fiscale regels en voor dit fonds wordt het maximaal toegestane bedrag aan dividend uitgekeerd.

- De heer R. is lid van een organisatie in duurzame energie. In december heeft hij een kopie gekregen van het concept klimaatakkoord. Hierin is een paragraaf opgenomen over de waterstoftransitie. Voor de economie is dit een interessante ontwikkeling, naar de mening van spreker. Is de ASN bezig geweest met het productiearsenaal dat hiervoor moet worden opgebouwd? Heeft de ASN plannen om bij te dragen aan het begin van de totstandkoming van een dergelijke industrie?
De heer Blom is het met de spreker eens dat waterstof mogelijkheden kan bieden. ASN Beleggingsfondsen N.V. neemt zelf geen initiatief en heeft nog geen aanvragen gekregen van bedrijven. Hier wordt naar uitgekeken.
- Mevrouw ? vraagt in welke supermarkten de apparaten staan van het bedrijf dat petflessen recyclet.
De heer Blom geeft aan dat het Tomra betreft, maar wellicht zijn er ook andere fabrikanten. Hij weet niet precies in welke supermarkt deze apparaten staan.
Spreekster merkt op dat flessen niet bij alle supermarkt ingeleverd mogen worden. Betekent dit dat er niet met Tomra wordt gewerkt?
De heer Blom moet ook op deze vraag het antwoord schuldig blijven.
- De heer ? vraagt zich af of de figuurtjes op de naambordjes van de bestuursleden zeepaardjes zijn en merkt op dat de kleur groen passender is.
Mevrouw Van der Est antwoordt dat het figuurtje een eekhoorn is. Vanwege het sociale, duurzame karakter van ASN bank is gekozen voor de kleur rood. Ondanks de prachtige groene doelstellingen blijft de eekhoorn rood.
- Mevrouw ? wil weten wat mevrouw Van der Est bedoelt met duurzame lunch. Spreekster heeft van tevoren gevraagd of de lunch biologisch zou zijn en ook hier heeft ze ernaar gevraagd. Nu zegt mevrouw Van der Est dat dit niet zo is.
Mevrouw Van der Est legt uit dat bijvoorbeeld de vleeswaren duurzaam zijn geproduceerd. Hier is een keurmerk voor. Voor de lunch is zoveel als mogelijk was gekozen voor biologische producten.
- Mevrouw H. merkt op dat volgend jaar een aparte inspreekronde voor de lunch moet worden gehouden.
De voorzitter vindt dit een goede suggestie.

10. Sluiting

De voorzitter sluit de vergadering om 15.15 uur.

w.g. C.G. Koedijk
Voorzitter

w.g. J.E. de Jong
Secretaris